

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК

Буткова О.В.

Донской государственный аграрный университет, п. Персиановский, Российская Федерация

Аннотация. В статье представлены результаты исследования финансовой безопасности предприятий агропромышленного комплекса. Дано понятие финансовой безопасности экономического субъекта. Определена сущность финансовой безопасности предприятия и ее связь с экономической безопасностью предприятия. Выявлены основные проблемы в достижении финансовой безопасности, характерные для большинства сельскохозяйственных предприятий юга Ростовской области, и намечены пути их устранения.

Ключевые слова. Финансовая безопасность, экономическая безопасность, проблемы, пути устранения, финансовые потоки, финансовый анализ

THE MAIN DIRECTIONS OF IMPROVING THE FINANCIAL SECURITY OF AGRICULTURAL ENTERPRISES

Butkova O.V.

Don State Agrarian University, Persianovsky, Russian Federation

Abstract. The article presents the results of a study of the financial security of agricultural enterprises. The concept of financial security of an economic entity is given. The essence of the financial security of the enterprise and its relationship with the economic security of the enterprise is determined. The main problems in achieving financial security that are characteristic of most agricultural enterprises in the south of the Rostov region are identified, and ways to address them are outlined.

Keywords. Financial security, economic security, problems, solutions, financial flows, financial analysis

На нынешнем этапе развития экономики в стране на первый план выдвигаются требования о создании эффективно действующей системы обеспечения финансовой безопасности экономического субъекта на фоне его устойчивого развития, что в целом позволит предприятию сформировать защиту от внешних и внутренних угроз.

Финансовая безопасность предприятия обеспечивается достижением максимальных значений показателей финансовой устойчивости, прибыли, рентабельности, а также эффективным использованием всех имеющихся на предприятии ресурсов, как индикатора успешности текущей организации и перспектив развития.

Понятие «финансовая безопасность» как самостоятельная дефиниция выделилось в научных исследованиях в начале 90-х годов XX века и сегодня характеризуется как система качественных и количественных показателей [1].

На начальном этапе изучения финансовую безопасность предприятия трактовали как обеспечение сохранения его коммерческой тайны. Однако вследствие нестабильных политических и экономических условий хозяйствования финансовую безопасность стали интерпретировать как состояние предприятия, обеспечивающее его способность противостоять неблагоприятным как внутренним, так и внешним воздействиям [2]. Поэтому сегодня понятие «финансовая безопасность» рассматривается современными исследователями не только на микро-, но и на макроуровне в рамках национальной или экономической безопасности страны.

В ходе изучения научной литературы по исследуемой проблеме было выявлено, что в экономической теории финансовую безопасность предприятия рассматривают, как одну из составляющих экономической безопасности.

В соответствии с Федеральным законом «О безопасности» деятельность по обеспечению безопасности включает прогнозирование, выявление, анализ и оценку ее угроз. Обеспечение финансовой безопасности может входить в функции общей системы внутреннего или службы внутреннего аудита [3].

Сущность финансовой безопасности предприятия, определяется различными понятиями категорий финансовой безопасности предприятия, они наглядно представлены на рисунке 1.

Обобщая проведенное исследование по определению дефиниции «финансовая безопасность», под финансовой безопасностью экономического субъекта понимают устойчивую защищенность его финансовой деятельности от настоящих и возможных угроз, которая обеспечивает эффективность его деятельности в настоящий момент и на перспективу [4].



Рисунок 1 – Понятие категорий финансовой безопасности предприятия

Уровень финансовой безопасности предприятия рассматривается в экономической литературе как рейтинг предприятия по итогам расчета статического показателя эффективности его деятельности или динамического показателя – с учетом прогнозируемого уровня эффективности деятельности хозяйствующего субъекта [5].

Произведенный обзор характеристик финансовой безопасности свидетельствует, что данная категория – многоаспектное понятие, нуждающееся в более глубоком изучении. Существующие методические подходы к управлению финансовой безопасностью экономического субъекта все еще недостаточно разработаны, а необходимость постоянного контроля за финансовой безопасностью предприятия предопределяется объективной потребностью каждого субъекта хозяйствования в обеспечении стабильного функционирования и достижении целей деятельности.

Несмотря на множество исследований в области достижения финансовой безопасности предприятия, некоторые теоретические и практически вопросы все же остаются открытыми, поэтому целью данного исследования является поиск проблем, оказывающих негативное влияние на финансовую безопасность предприятия и разработка мероприятий по их устранению.

Любой экономический субъект заинтересован в обеспечении своей финансовой безопасности, то есть финансовой устойчивости, независимости от внешних и внутренних угроз и платежеспособности.

Проведенный анализ финансовой безопасности ряда предприятий агропромышленного комплекса позволил сделать вывод, что на сельскохозяйственных предприятиях, либо совсем отсутствует, либо упразднена когда-то работающая система планирования своей деятельности не только на перспективу, но и на ближайшее будущее. Отсутствие системы планирования, как правило, приводит к ухудшению финансовой безопасности экономических субъектов и нарушению сбалансированности их денежных потоков. Вследствие чего, предприятия имеют крайне малые объемы временно свободных денежных средств, что, в свою очередь, приводит к значительным затруднениям в осуществлении своей производственной деятельности.

Основными проблемами системы управления денежными средствами в аграрных формированиях, оказывающими определенную угрозу его финансовой безопасности является:

1. отсутствие достоверной информации о движении денежных средств. При анализе денежных средств предприятия АПК повсеместно не оценивают масштабы и временные интервалы кассовых разрывов, поскольку такой анализ является технически сложным из-за разных цикличности и структуры денежных потоков. Ситуацию усугубляет тот факт, что при осуществлении своей деятельности аграрные формирования не учитывают воздействие инфляционного процесса на величину и

интенсивность денежных потоков экономических субъектов, осуществляющих свою деятельность в сфере сельскохозяйственного производства [6].

2. плохо налаженная работа аграрных формирований со своими дебиторами. На исследуемых предприятиях полностью отсутствует качественная система сбора данных не только о потенциально возможных, но и о уже существующих контрагентах. Отсутствие такой системы значительно затрудняет возможность контроля над своевременностью расчетов с дебиторами, и не позволяет управленческому персоналу аграрных формирований своевременно реагировать на просроченную дебиторскую задолженность, с тем, чтобы увеличить объемы поступления денежных средств. На предприятиях повсеместно не составляют регистры дебиторской задолженности по видам, что безусловно создает угрозу их финансовой безопасности.

3. отсутствие осуществления периодического анализа финансовых показателей аграрных формирований. Ситуацию усугубляет тот факт, что в рамках разового осуществления аналитической работы управленческий персонал предприятий не осуществляет факторный анализ финансовых показателей по итогам осуществления уставной деятельности. Отсутствие культуры проведения факторного анализа на предприятиях не дает возможности оперативно реагировать на возникающие угрозы их финансовой безопасности.

Для устранения обнаруженных недостатков и построения эффективной системы управления финансовой безопасностью предприятий АПК, направленной на ее максимизацию необходим комплексный подход, включающий все этапы по постановке полноценного процесса достижения финансовой безопасности исследуемого предприятия.

Выявив основные проблемы, которые создают угрозу финансовой безопасности аграрных формирований, в рамках исследования были разработаны мероприятия, направленные на устранение возможных угроз финансовой безопасности сельскохозяйственных предприятий.

Во-первых, аграрным предприятиям для сохранения своей финансовой безопасности на должном уровне необходимо разработать систему управления денежными потоками, состоящую из трех этапов:

- планирование и прогнозирование денежных потоков, как на ближайшее время, так и на перспективу;
- оперативная текущая деятельность по управлению денежными потоками;
- контрольно-аналитическая работа.

Финансовое планирование денежных потоков предприятий АПК может заключаться в формировании бюджета наличных денежных средств в прогнозном периоде, учитывая при этом только важнейшие параметры потока: объем продаж, долю выручки от реализации за наличный расчет, прогноз кредиторской задолженности и так далее.

Методика планирования и прогнозирования денежных потоков, как правило, включает следующие операции:

1. планирование и прогнозирование денежных притоков и оттоков за период; Основным источником поступления денежных средств в аграрных формированиях является выручка от продажи сельскохозяйственной продукции, которая подразделяется на поступления за наличный расчет и в качестве дебиторской задолженности. Поэтому с помощью балансового метода (формула 1) можно рассчитать денежные поступления и изменение дебиторской задолженности:

$$BP + ДЗ_{нп} = ДП + ДЗ_{кп}, \text{ руб.}, \quad (1)$$

где BP – выручка от продажи продукции за период (квартал) без косвенных налогов, руб.;

$ДЗ_{нп}$ – сумма дебиторской задолженности предприятия на начало периода, руб.;

$ДП$ – величина денежных поступлений в отчетном периоде, руб.;

$ДЗ_{кп}$ – сумма дебиторской задолженности предприятия на конец отчетного периода, руб.

Более детальный расчет предполагает классификацию дебиторской задолженности по срокам ее погашения, которая может быть выполнена путем накопления статистических данных анализа погашения дебиторской задолженности за предыдущие кварталы.

Далее проводится планирование суммы оттока денежных средств, главным составным элементом которого является своевременное погашение краткосрочной кредиторской задолженности предприятия, с тем, чтобы к концу отчетного периода на предприятии кредиторская задолженность была полностью погашена. Далее необходимо периодически рассчитывать чистый денежный поток, который представляет собой разницу между прогнозируемыми денежными притоками и оттоками.

2. оперативная текущая деятельность по управлению денежными потоками осуществляется путем определения суммы чистого денежного потока посредством составления платежного календаря, кассового и кредитного планов.

Платежный календарь составляется на период от пяти до тридцати дней при полной сбалансированности денежных притоков и оттоков. В случае дефицита денежных средств

управленческий персонал предприятия должен произвести корректировку оттока путем сдвига менее срочных расходов на более поздний период. В случае невозможности корректировки платежного календаря рассматривается возможность привлечения заемных средств.

Кассовый план составляется на квартал (по месяцам) для определения оборота наличных денежных средств на предприятии. В ходе составления кассового плана определяются сроки выдачи и сумма заработной платы, размер наличной выручки от продажи и направления ее использования.

3. Контрольно-аналитическая работа заключается в осуществлении систематического контроля за исполнением различных планов, структурой поступления и расходования денежных средств, эффективностью использования денежных средств предприятий.

Необходимо периодически рассчитывать и анализировать значения показателей финансовой устойчивости экономических субъектов, осуществляющих свою деятельность в сфере агропромышленного комплекса, а также показателей их рентабельности, деловой и рыночной активности.

Кроме внедрения системы управления денежными средствами на предприятиях нужно осуществлять расчет резервов увеличения суммы прибыли, что также благоприятно будет сказываться на достижении максимального уровня их финансовой безопасности.

Резервы увеличения суммы прибыли определяются по каждому виду товарной продукции. Основными их источниками являются увеличение объема реализации продукции и снижение ее себестоимости. При этом увеличение объема реализации сельскохозяйственной продукции можно достичь, соблюдая сроки агротехнических мероприятий, используя только качественный семенной материал, кормовую базу и породный состав животных предприятия, оптимизируя использование удобрений, средств защиты растений и животных, проводя своевременные ветеринарные осмотры, а также соблюдая научно обоснованные севообороты и оптимизируя структуру посевных площадей и структуру поголовья сельскохозяйственных животных. Добиться снижения себестоимости сельскохозяйственной продукции возможно соблюдая нормы высева семян и расхода кормов.

Итак, основными направлениями повышения уровня финансовой безопасности предприятий АПК являются:

1. управление денежными средствами должна осуществляться в трех направлениях: финансовое планирование, оперативная текущая деятельность по управлению денежными средствами; контрольно-аналитическая работа.
2. оптимизация управления дебиторской задолженностью предприятий;
3. предоставление покупателям скидок в случае предоплаты или полной единовременной оплаты приобретаемого товара;
4. сокращение продажи произведенной сельскохозяйственной продукции «в кредит»;
5. оперативная корректировка доходных и расходных статей плана денежных средств предприятий;
6. формирование возможных сценариев получения денежных потоков и наличия денежных оттоков, на основе факторного анализа уровня финансовой безопасности предприятия на текущий момент времени;
7. подсчет резервов увеличения финансовых потоков, основываясь на результатах анализа уровня прибыли и рентабельности по каждому виду товарной продукции.

Предложенные мероприятия, разработанные по итогам проведенного исследования финансово-хозяйственной деятельности ряда сельскохозяйственных предприятий, позволят в будущем повысить их финансовую безопасность.

Список использованных источников

1. Каранина, Е.В. Финансовая безопасность (на уровне государства, региона, организации, личности) / Е.В. Каранина. – Монография. – Киров: ФГБОУ ВО «ВятГУ», 2013. – 239 с.
2. Запорожцева, Л.А. Разработка стратегии обеспечения финансовой безопасности предприятия / Л.А. Запорожцева, М.А. Рябых // *Фундаментальные исследования*. – 2013. – №11(8).
3. О безопасности: Федеральный закон РФ от 28.12.10 г., №390-ФЗ; [Электронный ресурс] (в ред. 05.10.15 г). Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
4. Вагина, Н.Д. Финансовая безопасность предприятия: практические аспекты / Н.Д. Вагина // *Экономика и социум*. – 2016. – №12 (31).
5. Бадаева, О.Н. Оценка финансовой безопасности малых и средних предприятий / О.Н. Бадаева // *Российское предпринимательство*. – 2013. – №14. – С. 71-83.
6. Dr. Hazem Shehadeh. Financial analysis and cash management / Dr. Hazem Shehadeh // *Business and Management Review*. – 2011. – V.1. – №5. – P.1-9.