

## УПРАВЛЕНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ МУП «ЗЕЛЕНХОЗ» Г.ЛИПЕЦКА

Титова О.В., Меликян В.В.

Липецкий государственный технический университет, г. Липецк, Российская Федерация

**Аннотация:** в статье представлен анализ состава, структуры, оборачиваемости, а также пути оптимизации дебиторской задолженности предприятия

**Ключевые слова:** дебиторская задолженность, оборотные средства, оборачиваемость.

## MANAGEMENT OF ACCOUNTS RECEIVABLE OF MUE «ZELENKHOZ» IN LIPETSK

Titova O.V., Melikyan V.V.

Lipetsk state technical University, Lipetsk, Russian Federation

**Abstract:** the article presents an analysis of the composition, structure, turnover, and ways to optimize the company's accounts receivable

**Keywords:** accounts receivable, working capital, turnover.

С развитием рыночных отношений существует множество причин возникновения дебиторской задолженности, а также имеют место случаи, когда предприятие не может взыскать долги с контрагентов. Образуется просроченная дебиторская задолженность, которая «зависает» на долгие месяцы, а иногда даже и годы. Результатом роста дебиторской задолженности является ухудшение финансового состояния и эффективности хозяйственной деятельности предприятия.

Объектом исследования выступает муниципальное унитарное предприятие «Зеленхоз» г. Липецка (далее - МУП «Зеленхоз» г.Липецка), которое выполняет работы по озеленению и благоустройству города Липецка. Деятельность предприятия заключается в предоставлении услуг в области растениеводства. Для достижения целей предприятие осуществляет в установленном законодательством РФ порядке следующие виды деятельности:

- благоустройство и озеленение территории г. Липецка;
- производство цветов, декоративных культур, посадочного материала;
- торгово-закупочная деятельность.

Для анализа состава и структуры дебиторской задолженности МУП «Зеленхоз» г.Липецка рассмотрим горизонтальный и вертикальный метод, представленные в таблицах 1 и 2, соответственно (не рассмотрены показатели за 2018 год в связи не представлением отчетной информации).

Таблица 1 – Горизонтальный анализ дебиторской задолженности МУП «Зеленхоз» г. Липецка тыс.руб.

Показатель	Отчетный период		Абсолютное отклонение	Относительное отклонение, %
	по состоянию на 31.12.2016	по состоянию на 31.12.2017		
Оборотные средства, в т.ч.:	56283	55906	-377	-0,67
<b>- Дебиторская задолженность</b>	<b>12704</b>	<b>12929</b>	<b>225</b>	<b>1,77</b>
- Прочие оборотные средства	43579	42977	-602	-1,38

Таким образом, можно сделать следующий вывод (таблица 1 и 2): в 2017 году по сравнению с 2016 годом дебиторская задолженность МУП «Зеленхоз» г.Липецка увеличилась на 225 тыс.руб. (на 1,8%) и составляет 23% структуры оборотных средств предприятия за 2017 г. (что соответствует показателю за 2016 г.). Структура оборотных средств предприятия за 2017 г. представлена на рисунке 1.

Таблица 2 – Вертикальный анализ дебиторской задолженности МУП «Зеленхоз» г. Липецка тыс.руб.

Показатель	Отчетный период		Доля, %		Относит. изменение доли, п.п.
	по состоянию на 31.12.2016	по состоянию на 31.12.2017	по состоянию на 31.12.2016	по состоянию на 31.12.2017	
Оборотные средства, в т.ч.:	56283	55906	100,00	100,00	-
<b>- Дебиторская задолженность</b>	<b>12704</b>	<b>12929</b>	<b>22,57</b>	<b>23,13</b>	<b>+0,55</b>
- Прочие оборотные средства	43579	42977	77,43	76,87	-0,55

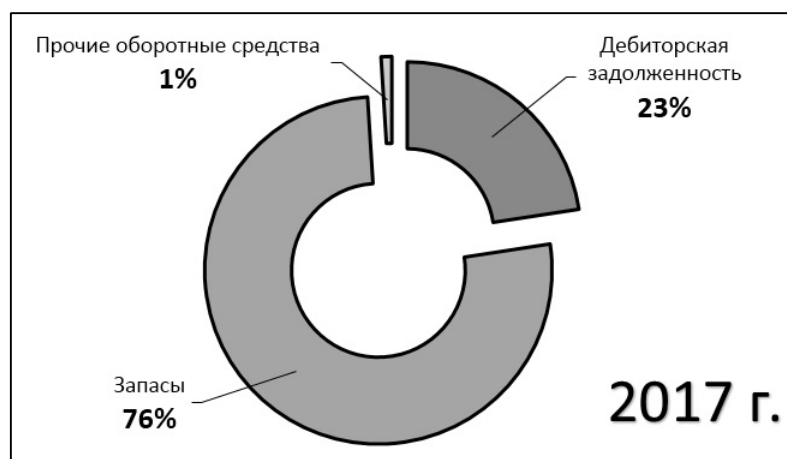


Рисунок 1 – Структура оборотных средств МУП «Зеленхоз» г. Липецка

Эффективность использования дебиторской задолженности измеряется показателями их оборачиваемости. Оборачиваемость дебиторской задолженности характеризуется рядом взаимосвязанных показателей (таблица 3)/

Таблица 3 – Оборачиваемость дебиторской задолженности МУП «Зеленхоз» г. Липецка тыс.руб.

Показатель	Отчетный период		Абсолютное отклонение
	2016	2017	
Выручка, тыс.руб.	138808	158455	19647
Среднегодовая стоимость дебиторской задолженности, тыс.руб.	11848	12816,5	968,5
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности (К об.)	11,72	12,36	0,65
Продолжительность оборота дебиторской задолженности (П об.), дней (месяц – 30 дней, квартал – 90 дней, год – 360 дней)	30,73	29,12	-1,61

Таким образом, по итогам таблицы 3 можно сделать следующий вывод: коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности за отчетный период увеличился на 0,65; соответственно и продолжительность оборота дебиторской задолженности уменьшилась на 1,61 дня. Стоит отметить, что положительная динамика оборачиваемости связана с увеличением выручки предприятия за отчетный период на 19647 тыс.руб.

Дебиторская задолженность образовалась в связи с нарушением платежной дисциплины заказчика (не соблюдаются сроки оплаты). МУП «Зеленхоз» г. Липецка производит претензионно-исковую работу по взысканию денежных средств. Претензионно-исковая работа предприятием осуществляется в 2 этапа:

1. Претензионный (досудебный) этап урегулирования спора –обязательное условие для передачи спора на рассмотрение в арбитражный суд.

2. Исковое производство (судебный порядок рассмотрения спора).

Предлагаем следующие пути укрепления финансовой устойчивости предприятия с помощью управления дебиторской задолженностью:

1. Мероприятия по совершенствованию практики заключения договоров с контрагентами: система начисления пеней и штрафов за нарушение сроков оплаты, установленных графиком погашения задолженности, должна быть предусмотрена в договоре. Скидки предоставляются в зависимости от срока оплаты товара. К примеру, при полной предоплате предоставляется скидка в размере 3% от стоимости товара, при частичной предоплате (более 50% от стоимости отгруженной партии) — скидка 2%, при оплате по факту отгрузки — скидка 1%.

2. Сравнительно новая и достаточно эффективная форма улучшения ликвидности и уменьшения финансового риска при организации платежей – факторинг.

#### **Список использованных источников**

1. Брунгильд, С. Г. Управление дебиторской задолженностью / М.: Книжкин дом, 2017. – 379 с.

2. Дудин А. Дебиторская задолженность. Методы возврата, которые работают / М.: Питер, 2017. – 313 с.

3. Макаренко С.А. Методика внутреннего аудита дебиторской и кредиторской задолженности в организациях торговли / 2017. – №1. – с. 1113-1117.

4. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия / М.: ИНФРА – М, 2014. -377 с.

5. Сутягин В.Ю. Дебиторская задолженность. Учет, анализ, оценка и управление / М.: ИНФРА-М, 2017. - 222 с.